

ESTUDO DE CASO



Wegeuro
Indústria Eléctrica SA



Âmbito da Colaboração:

A Wegeuro integra o grupo Weg – Multinacional com mais de 23.000 colaboradores.

Em 2008 a Wegeuro tomou a decisão de arrancar, em parceria com LTM, um projecto de estruturação da formação ministrada aos

seus colaboradores.

Pretendia-se a longo prazo (cerca de 3 anos):

- criar uma cultura de aprendizagem interna;
- sem aumentar o consumo de recursos internos

administrativos;

- com custos controlados
- com output formativo efectivamente orientado para a produção de resultados organizacionais

Desenvolvimento:

Desde o arranque do projecto foram cumpridas várias etapas:

- Estruturação do projecto a longo prazo, com base em prioridades formativas. Avança a curto prazo a resposta a necessidades formativas com maior impacto organizacional;
- Definição de necessidades

formativas com possível resposta interna ou externa;

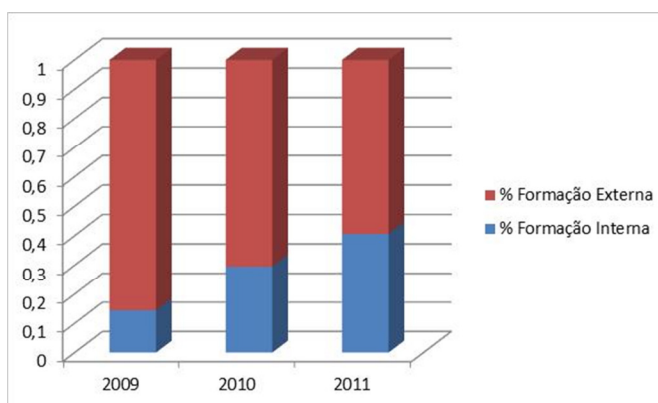
- Por forma a suportar as boas práticas pedagógicas na formação interna, LTM transferiu para colaboradores da Weg os processos e regras pedagógicas;
- Por forma a minimizar financeiramente o projecto foram

desenvolvidas 4 candidaturas ao POPH;

- LTM coordenou administrativamente todo o processo, minimizando as cargas administrativas internas;

Resultados:

Foi alcançada maior **autonomia organizacional**, identificada pela cada vez maior preponderância da formação interna.



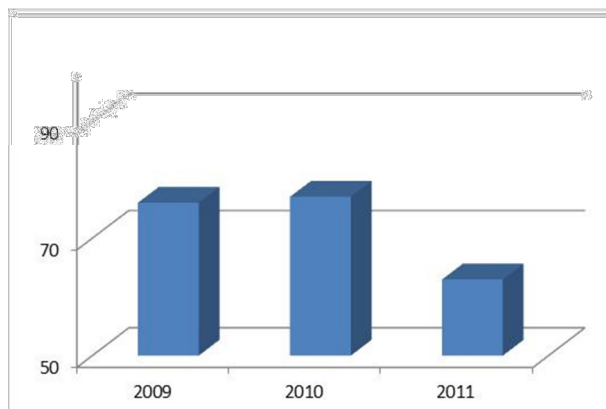
Proporção de formação externa Vs. Interna

ESTUDO DE CASO



Resultados (cont):

Esta maior autonomia reflecte-se em **vantagens financeiras** (redução do valor médio por hora leccionada).



Valor Médio Externo por Hora Leccionada



As **4 candidaturas elaboradas ao POPH foram aprovadas**, resultado do efectivo alinhamento da formação com a estratégia da empresa com foco na inovação de produtos e processos. Este facto levou a uma redução dos custos do projecto em aproximadamente 80%.

Os níveis de satisfação por parte dos formandos têm apresentado resultados médios superiores a 85%. Essa satisfação pode igualmente ser verificada pela opinião com a formação.

Opinião dos Formandos:

"Muito satisfeito com a formação (teórica e prática)"

Cristiano Lopes
Formando

"Uma formação muito sintetizada, mas bem explicada. A formadora esteve sempre atenta a todos os que tinham maior dificuldade"

Maria José Mota
Formanda

"A formação foi bastante interessante porque houve uma boa participação por parte dos colegas e do formador, com várias trocas de ideias, o que permitiu assimilar melhor o conteúdo da formação"

Tiago Carvalho
Formando

"Formação perfeitamente adequada aos objectivos"

João Costa
Formando

"Conhecedores da matéria. Esclarecedores de Dúvidas. Interessados em Formação."

Adriano Ferreira
Formando